

TRAVEL, LEISURE AND TOURISM

***BESTSPORT** akciová společnost*

**Postavení a význam O₂ areny v infrastruktuře České republiky
a Prahy: identifikace a kvantifikace přínosů**

Výstavba Arey (2001 – 2004), provoz Arey, akce (březen 2004 – září 2009)

Studie - prezentace

říjen 2009

ADVISORY

Odpovědná osoba za KPMG
pro tuto studii:

Tomáš Kulman
Manager

Travel, Leisure & Tourism
KPMG Česká republika, s.r.o.

Tel: + 420 2 22 123 766
Fax: + 420 2 22 123 100
tkulman@kpmg.cz

- **Úvod, Cíle studie** **2**
- **Výstavba Areny, akce v Areně - analýza** **3**
- **Metodika, členění přínosů a pozitivních vlivů** **14**
- **Přínosy a pozitivní vlivy, kvantifikace, deskripce** **18**
 - Přínosy pro zapojené subjekty*
 - Vlivy na zaměstnanost*
 - Přínosy pro veřejný sektor*
 - Další přínosy a pozitivní vlivy*
- **Souhrn přínosů a pozitivních vlivů** **34**

Pozn. O₂ arena - dále v textu studie Arena

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

Informace zde obsažené jsou obecného charakteru a nejsou určeny k řešení situace konkrétní osoby či subjektu. Ačkoliv se snažíme zajistit, aby poskytované informace byly přesné a aktuální, nelze zaručit, že budou odpovídat skutečnosti k datu, ke kterému jsou doručeny, či že budou platné i v budoucnosti. Bez důkladného prošetření konkrétní situace a řádné odborné konzultace by neměla na základě těchto informací být činěna žádná opatření.

Cíle studie

- identifikace a kvantifikace přínosů a pozitivních vlivů plynoucích z činnosti O₂ areny
- evaluace významu O₂ areny v rámci existující infrastruktury Prahy a České republiky.
- příprava argumentů pro vysvětlení významu umístění Areny v Praze odborné i laické veřejnosti
- návrh možných opatření vyšší participace provozovatele Areny na výnosech plynoucích z organizace akcí v Areně



Zdroj: O₂ arena

- Pro společnost KPMG Česká republika bylo pověřeni k vypracování studie hodnotící postavení, význam a přínosy O₂ areny velkou výzvou.
- Společnost KPMG si plně uvědomuje jedinečnost O₂ areny jako nejmodernějšího víceúčelového zařízení pro kombinaci sportovních, kulturních a společenských zážitků v ČR, stejně jako místa vhodného pro kongresy, výstavy, veletrhy a další události, zaměřenou na cílovou skupinu obyvatel nejen České republiky, ale i Evropy a světa.

**Investice
 BESTSPORT
 9,4 mld. Kč**

VÝSTAVBA ARENY	(v Kč)
Projektování	772 991 574
Stavební část	4 555 926 693
Technologická část	2 601 228 954
Vyvolané investice (interní)	57 571 334
Vedlejší stavební náklady	248 392 127
Finanční náklady, nájem, pojištění	304 047 214
Aktivace režijních nákladů	178 621 959
Vybavení	160 261 149
Administrativa, příprava budoucího provozu	182 584 569
Celkem	9 061 625 573

DODATEČNÉ INVESTICE	(v Kč)
Demolice stávajících objektů	50 000 000
Sanace zeminy	630 000 000
Rekonstrukce Českomoravská - komunikace	880 000 000
Rekonstrukce Českomoravská - DP	230 000 000
Rekonstrukce Českomoravská - PVS	147 000 000
Rekonstrukce nádraží Libeň	61 000 000
Celkem	1 998 000 000

POZEMKY	(v Kč)
Nákup pozemků	300 000 000
Celkem	300 000 000

HARMONOGRAM VÝSTAVBY	
2001	
červenec	Zrození myšlenky výstavby multifunkční sportovní haly
20. listopadu	Podpis smlouvy o koupi pozemků
31. prosince	Předložení dokumentace pro Územní rozhodnutí a pro EIA
2002	
19. března	Odsouhlasení EIA Ministerstvem životního prostředí ČR
18. července	Nabytí právní moci Územního rozhodnutí
27. října	Položení základního kamene
8. listopadu	Zahájení stavebních prací
11. listopadu	Nabytí právní moci Stavebního povolení
2003	
19. června	Dokončení hrubé stavby
9. září	Dokončení kovové konstrukce
2004	
28. února	Ledová plocha v Areně
23.-27. března	Zátěžové zkoušky
19. dubna	Právoplatné kolaudační rozhodnutí

zdroj: Bestsport



Počet akcí

549

- **sportovní turnaje – mezinárodní:** MS v ledním hokeji 2004, Euroleague Final Four, MS ve floorbale, karetní turnaj Magic
- **sportovní akce – mezinárodní:** Davis Cup, NHL Premiere Prague 2008, K1 Fighting Network
- **sportovní akce – tuzemské:** Fortuna víkend šampionů, mistrovství ČR v aerobiku, 85. výročí volejbalu
- **hokejové akce – mezinárodní:** mezinárodní zápasy české reprezentace, individuální akce
- **hokejové akce – Slavia:** ligové zápasy a zápasy play-off týmu Slavia Praha
- **sportovní exhibice:** Holiday on Ice Spirit, Králové ledové areny, SUPERMOTO, Appasionata – jezdecká show,
- **sport, relax:** Mikulášská v Sazka areně, hokejový turnaj VIP, Bruslení MČ Praha 9
- **kulturní akce – mezinárodní:** Lord of the Dance, Tina Turner, Beyoncé, AC/DC, Kylie Minogue, Lenny Kravitz
- **kulturní akce – tuzemské:** Mamma Mia, Karel Gott 70, Chceme žít s Vámi
- **taneční akce – mezinárodní:** Sensation White, Transmission
- **konference, korporátní akce:** Vyhlášení vítězů grafické soutěže, Sjezd českého střeleckého svazu, Stadium & Arena Prague 2009

Počet akcí konaných v Areně v období 2004 - 3.Q 2009

Typ akce	2004	2005	2006	2007	2008	2009 (1.-3.Q)	CELKEM
sportovní turnaj - mezinárodní	34	9	8		2	14	67
sportovní akce - mezinárodní		2	1	5	4	1	13
sportovní akce - tuzemská		2	1	2	2	2	9
hokejová akce - mezinárodní	4	1	2	3	3	1	14
hokejová akce - Slavia	19	32	33	30	39	25	178
sportovní exhibice	2	17	18	7	12	7	63
sport, relax	1	3	1	8	7	1	21
kulturní akce - mezinárodní	7	15	14	13	15	12	76
kulturní akce - tuzemská	6	5	6	13	4	8	42
taneční akce - mezinárodní				2	2	1	5
konference, korporátní akce	11	14	12	15	3	6	61
CELKEM	84	100	96	98	93	78	549

Počet účastníků, diváků akcí konaných v Areně v období 2004 - 3.Q 2009

Typ akce	2004	2005	2006	2007	2008	2009 (1.-3.Q)	CELKEM
sportovní turnaj - mezinárodní	453 105	2 250	31 538		20 669	22 842	530 404
sportovní akce - mezinárodní		7 091	6 211	49 679	43 087	4 979	111 047
sportovní akce - tuzemská		3 498	8 866	11 829	11 744	13 118	49 055
hokejová akce - mezinárodní	34 835	6 500	22 169	16 971	25 575	15 051	121 101
hokejová akce - Slavia	177 130	264 843	255 997	177 088	289 335	192 923	1 357 316
sportovní exhibice	24 395	98 829	110 578	53 288	99 126	38 618	424 834
sport, relax	1 500	1 350	1 600	3 500	3 231	400	11 581
kulturní akce - mezinárodní	23 153	127 178	154 276	124 654	132 242	104 535	666 038
kulturní akce - tuzemská	40 505	33 740	45 717	47 885	18 160	37 276	223 283
taneční akce - mezinárodní				17 908	23 946	14 316	56 170
konference, korporátní akce	27 273	45 869	41 192	10 697	10 992	64 158	200 181
CELKEM	781 896	591 148	678 144	513 499	678 107	508 216	3 751 010

zdroj: Besisport, Sazka, databáze KPMG

Hokejové akce – Slavia 32,4%

Hokejové akce – Slavia 36,2%

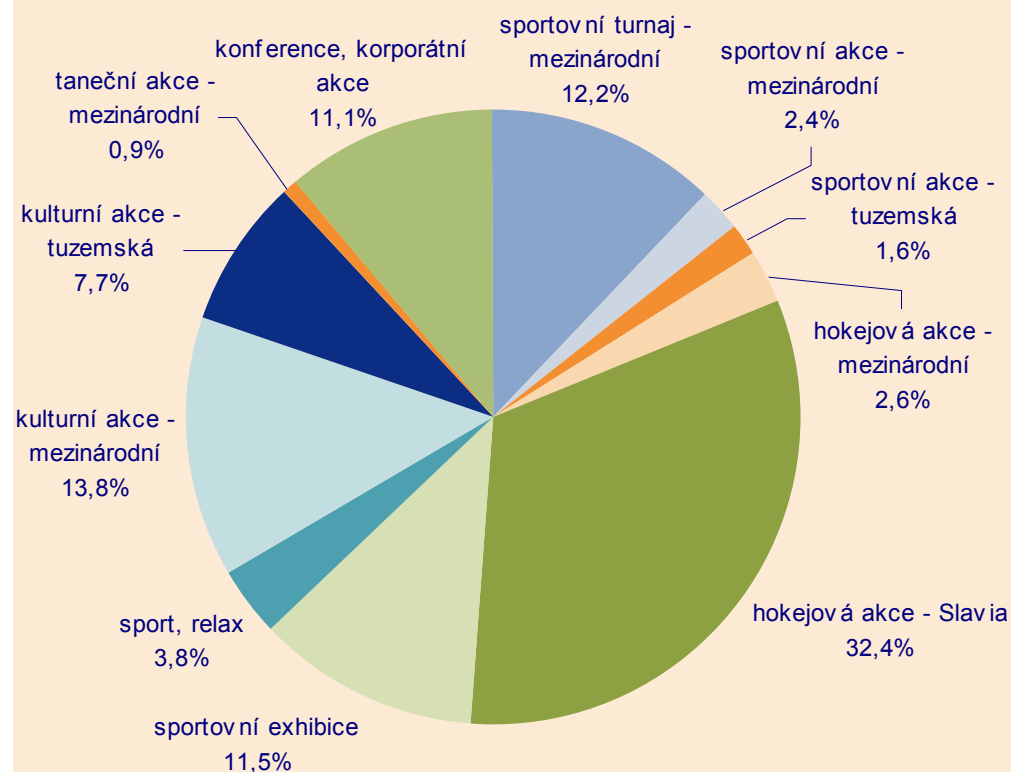
Sportovní exhibice 11,5%

Kulturní akce – mezinár. 17,8%

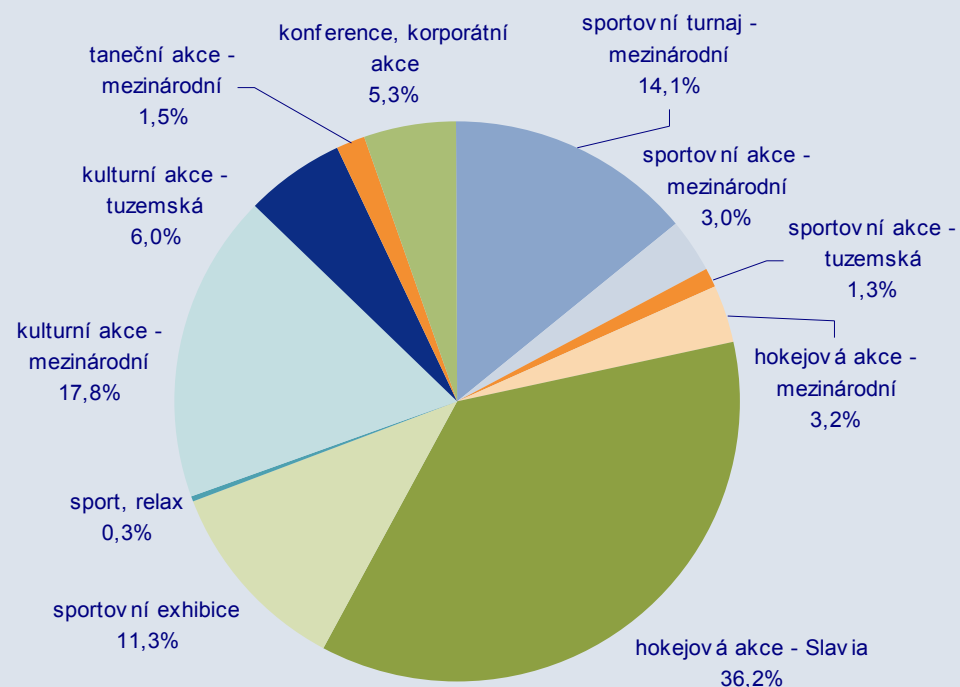
Průměrný počet diváků na akci

6.832

Struktura počtu akcí konaných v Areně v letech 2004 - 3.Q 2009



Struktura počtu účastníků, diváků akcí konaných v Areně v letech 2004 - 3.Q 2009



zdroj: Bestsport, Sazka, databáze KPMG

POČET DIVÁKŮ - hokejové akce – Slavia 1.357.316

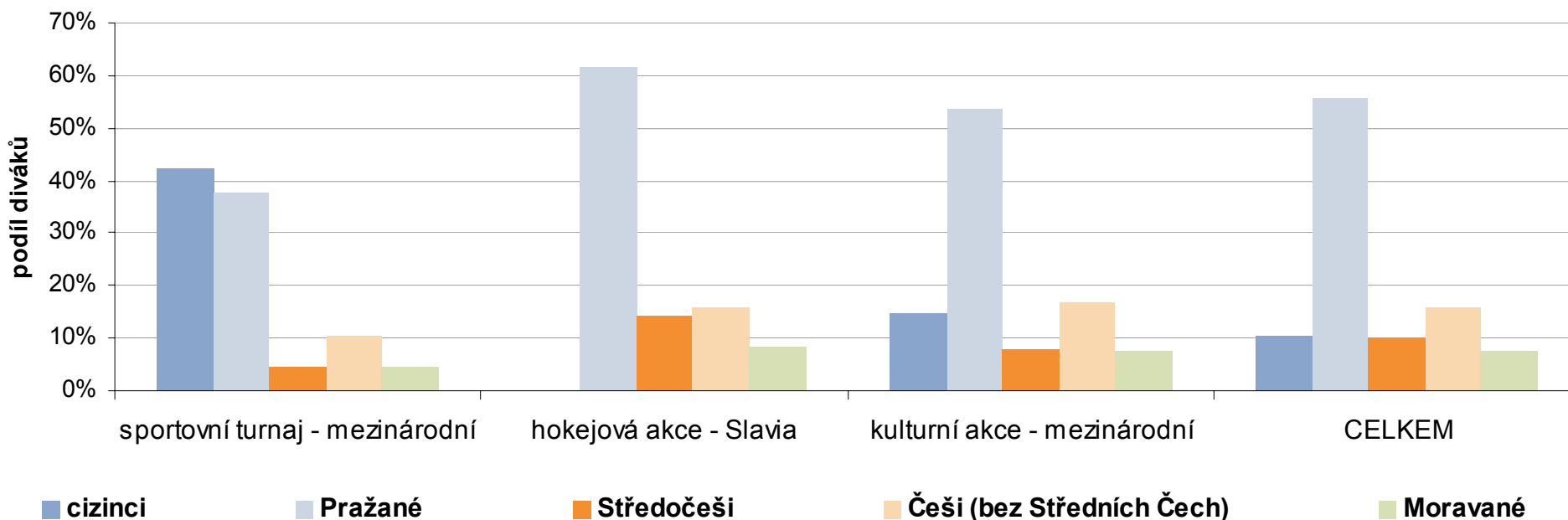
POČET DIVÁKŮ - cizinci 399.734

POČET DIVÁKŮ – Pražané 2.084.971

**Počet diváků
cizinců**

399 734

Podíl diváků akcí v Areně dle jejich místa bydliště

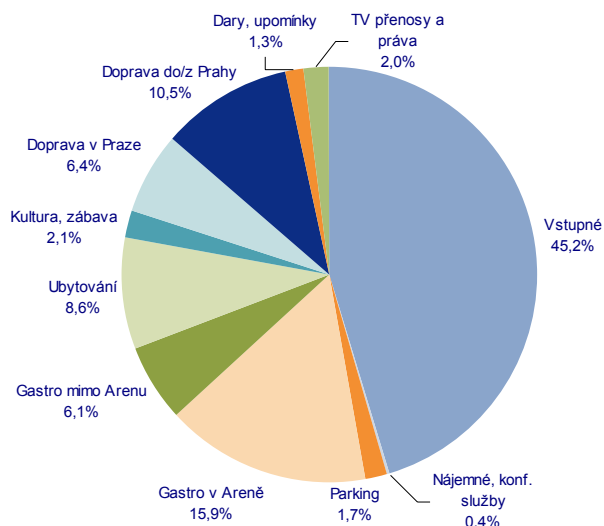


zdroj: Bestsport, Sazka, databáze KPMG

Odhad tržeb od diváků, klientů Areny a návazné tržby vyvolané z konání akcí v Areně v období 2004 - 3.Q 2009

Oblast tržeb	2004	2005	2006	2007	2008	2009 (1.-3.Q)	CELKEM
Vstupné	429 675 741 Kč	249 825 524 Kč	440 325 997 Kč	231 645 442 Kč	398 852 768 Kč	236 110 968 Kč	1 986 436 439 Kč
Nájemné, konf. služby	1 225 000 Kč	5 322 575 Kč	1 707 200 Kč	1 126 025 Kč	1 305 250 Kč	6 648 693 Kč	17 334 743 Kč
Parking	11 123 898 Kč	12 883 005 Kč	13 357 784 Kč	11 611 961 Kč	13 873 498 Kč	9 782 995 Kč	72 633 140 Kč
Gastro v Areně	137 090 715 Kč	106 704 183 Kč	126 119 126 Kč	99 318 916 Kč	135 091 437 Kč	93 072 251 Kč	697 396 629 Kč
Gastro mimo Arenu	101 322 105 Kč	22 006 755 Kč	38 236 490 Kč	21 709 647 Kč	35 800 565 Kč	49 450 125 Kč	268 525 687 Kč
Ubytování	156 549 928 Kč	31 936 928 Kč	55 054 544 Kč	27 605 045 Kč	42 678 763 Kč	66 136 502 Kč	379 961 711 Kč
Kultura, zábava	34 937 395 Kč	8 366 133 Kč	13 139 888 Kč	7 790 174 Kč	12 070 075 Kč	15 332 673 Kč	91 636 338 Kč
Doprava v Praze	57 436 350 Kč	44 839 121 Kč	50 844 063 Kč	38 892 061 Kč	50 768 838 Kč	38 079 656 Kč	280 860 089 Kč
Doprava do/z Prahy	123 851 788 Kč	58 725 562 Kč	75 709 798 Kč	54 011 742 Kč	75 324 681 Kč	72 066 412 Kč	459 689 984 Kč
Dary, upomínky	20 962 437 Kč	5 019 680 Kč	7 883 933 Kč	4 674 104 Kč	7 242 045 Kč	9 199 604 Kč	54 981 803 Kč
TV přenosy a práva	38 625 000 Kč	4 800 000 Kč	8 300 000 Kč	8 700 000 Kč	14 325 000 Kč	11 525 000 Kč	86 275 000 Kč
CELKEM	1 112 800 357 Kč	550 429 466 Kč	830 678 822 Kč	507 085 117 Kč	787 332 921 Kč	607 404 879 Kč	4 395 731 563 Kč

Struktura tržeb diváků, klientů, agentur vázaných na akce konané v Areně v letech 2004 - 3.Q 2009

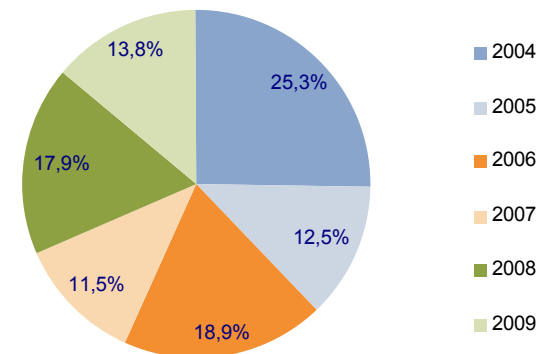


CELKOVÉ TRŽBY OD DIVÁKŮ, KLIENTŮ
4.395.731.563 Kč

CELKOVÉ TRŽBY OD DIVÁKŮ, KLIENTŮ 2004
1.112.800.357 Kč

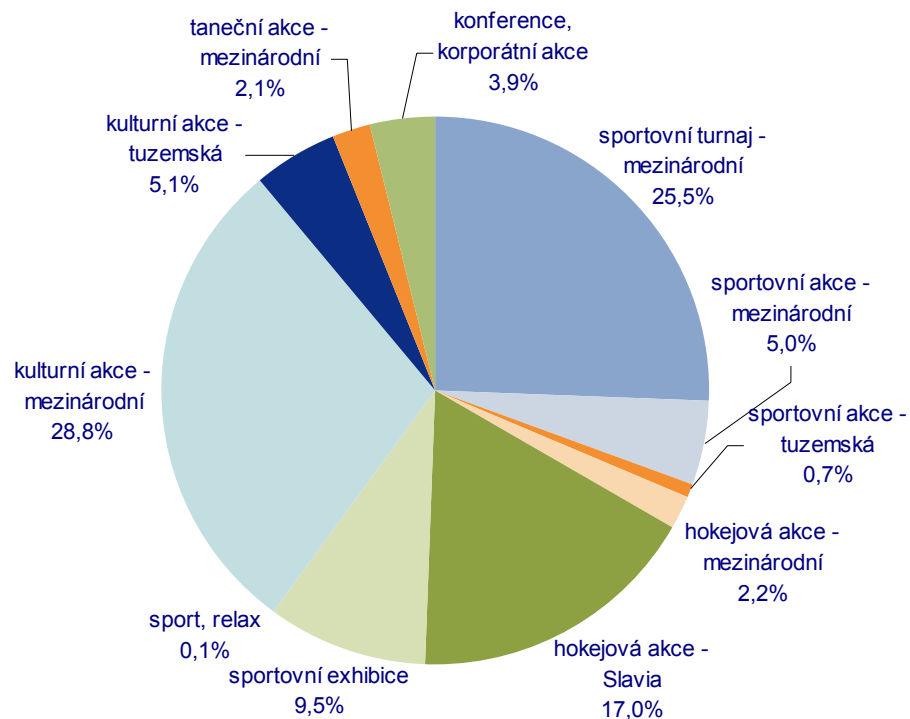
TRŽBY OD DIVÁKŮ, KLIENTŮ 2006 - VSTUPNÉ
440.325.997 Kč

Struktura tržeb diváků akcí v Areně v letech 2004 - 3.Q 2009



zdroj: Bestsport, Sazka, databáze KPMG

Struktura tržeb diváků, klientů, agentur vázaných na akce konané v Areně v letech 2004 - 3.Q 2009 dle typologie akcí



Prům. celková tržba na akci
mezinárodní sportovní turnaj
16,8 mil. Kč

Kulturní akce - mezinárodní 28,8%

Průměrná celková tržba na akci 8.006.797 Kč

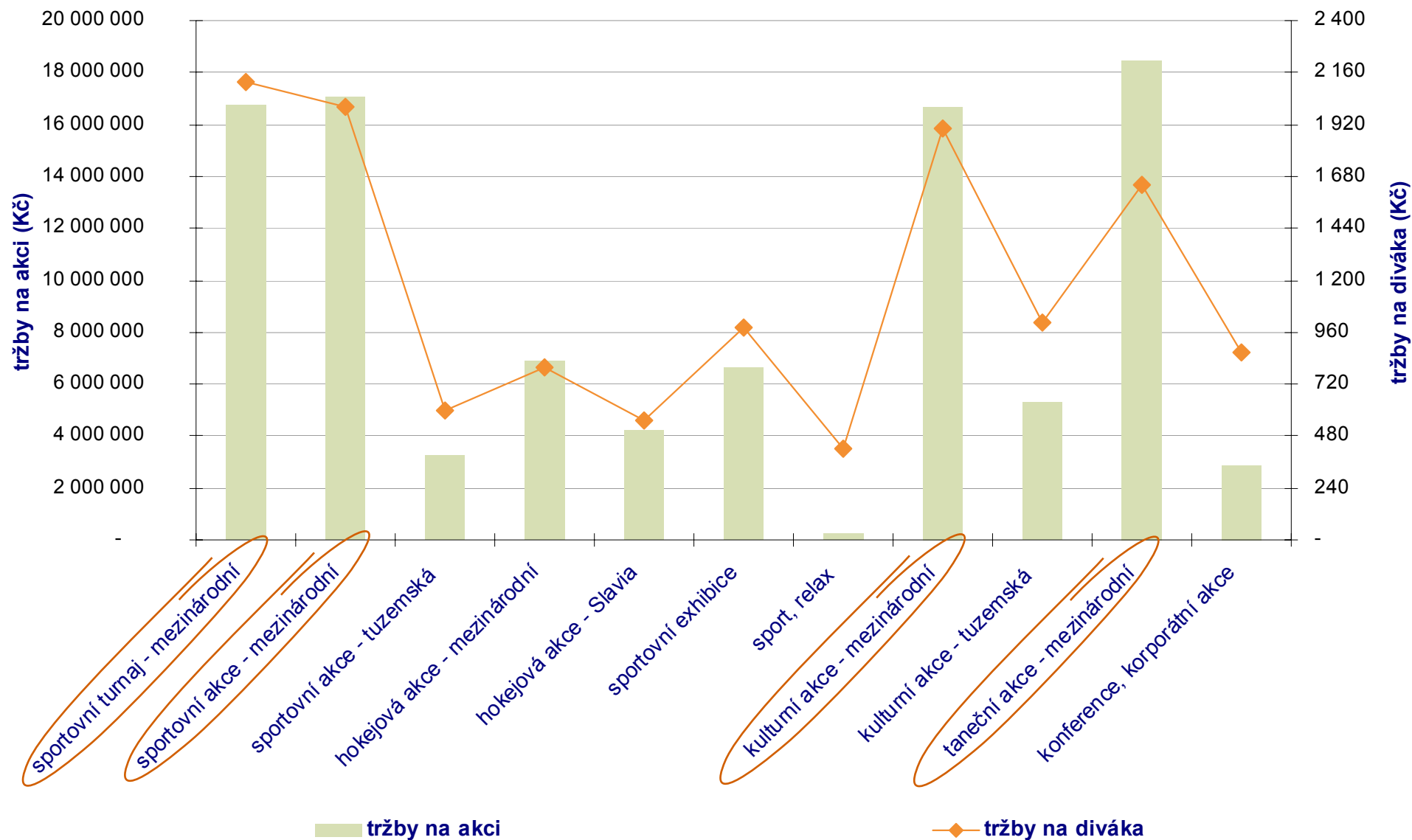
Průměrná celková tržba na diváka 1.172 Kč

Průměrná cena vstupenky 539 Kč

Průměrné hodnoty tržeb od diváků, klientů Areny a návazných tržeb vyvolané z konání akcí v Areně v období 2004 - 3.Q 2009 v přepočtu na akci a na diváka, účastníka

	2004	2005	2006	2007	2008	2009 (1.-3.Q)	Průměr
Prům. celková tržba na akci	13 255 351 Kč	5 508 976 Kč	8 658 541 Kč	5 178 709 Kč	8 471 890 Kč	7 787 242 Kč	8 006 797 Kč
Prům. celková tržba na účastníka, diváka	1 424 Kč	932 Kč	1 226 Kč	988 Kč	1 162 Kč	1 195 Kč	1 172 Kč
Prům. cena vstupenky	550 Kč	423 Kč	649 Kč	451 Kč	588 Kč	589 Kč	539 Kč
Prům. útrata gastro celkem	305 Kč	218 Kč	242 Kč	236 Kč	252 Kč	256 Kč	254 Kč

Průměrné celkové tržby v přepočtu na akci dle typů akcí 2004 - 3.Q 2009



TRŽBY – nenahraditelné akce

2.553.325.513 Kč

Nenahraditelné akce - podíl mezinárodních

sportovních turnajů a kulturních akcí 83,7 %

Odhad tržeb od diváků, klientů Areny a návazné tržby vyvolané z konání akcí v Areně v období 2004 - 3.Q 2009

	nenahraditelné akce	akce s přidanou hodnotou	akce s možností jiného místa konání	CELKEM
sportovní turnaj - mezinárodní	1 088 743 675 Kč		34 264 621 Kč	1 123 008 296 Kč
sportovní akce - mezinárodní	166 528 356 Kč	54 718 006 Kč	736 419 Kč	221 982 781 Kč
sportovní akce - tuzemská		23 735 613 Kč	5 562 232 Kč	29 297 845 Kč
hokejová akce - mezinárodní		96 598 456 Kč		96 598 456 Kč
hokejová akce - Slavia		746 074 378 Kč		746 074 378 Kč
sportovní exhibice	158 353 389 Kč	259 592 822 Kč		417 946 211 Kč
sport, relax			4 906 330 Kč	4 906 330 Kč
kulturní akce - mezinárodní	1 046 546 728 Kč	219 835 278 Kč		1 266 382 006 Kč
kulturní akce - tuzemská		73 454 290 Kč	150 239 623 Kč	223 693 913 Kč
taneční akce - mezinárodní	92 376 283 Kč			92 376 283 Kč
konference, korporátní akce	777 082 Kč	105 766 966 Kč	66 921 016 Kč	173 465 064 Kč
Tržby celkem	2 553 325 513 Kč	1 579 775 809 Kč	262 630 240 Kč	4 395 731 563 Kč
Počet akcí	109	298	142	549
Na akci	23 425 005 Kč	5 301 261 Kč	1 849 509 Kč	8 006 797 Kč

zdroj: Bestsport, Sazka, databáze KPMG

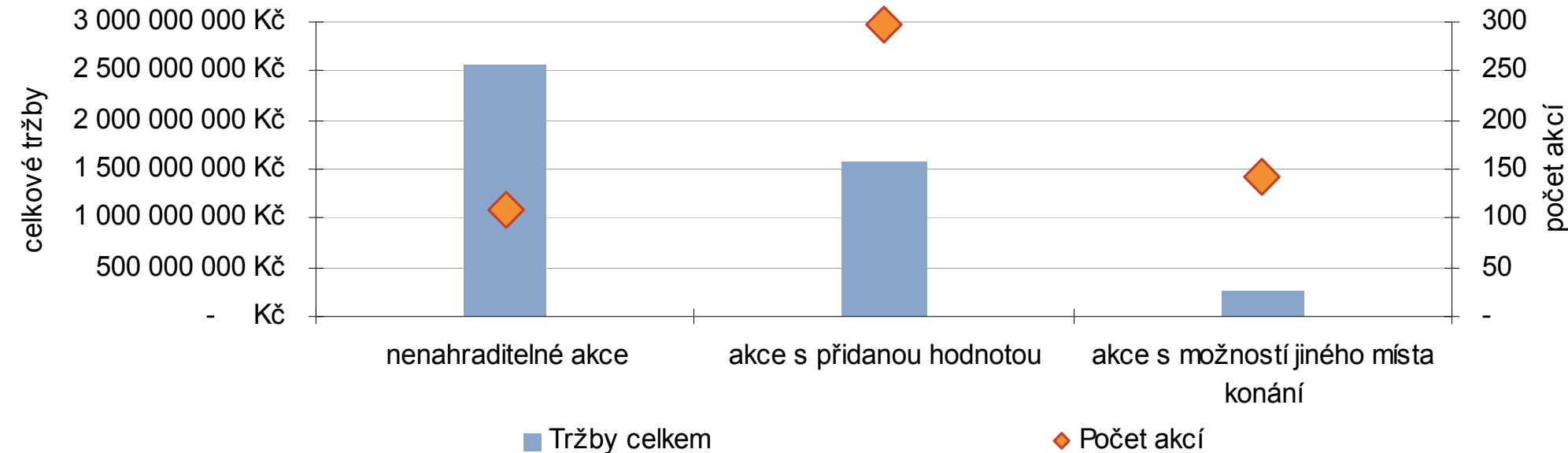
PODÍL CELKOVÝCH TRŽEB

- nenahraditelné akce	58,1%
- nenahraditelné akce + akce s přidanou hodnotou	94,0%

Počet nenahraditelných akcí a akcí s přidanou hodnotou **407**

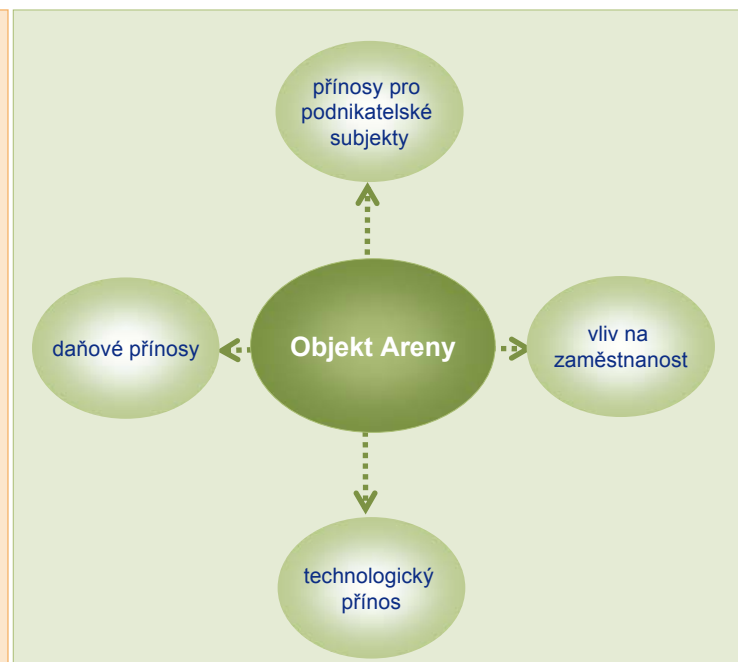
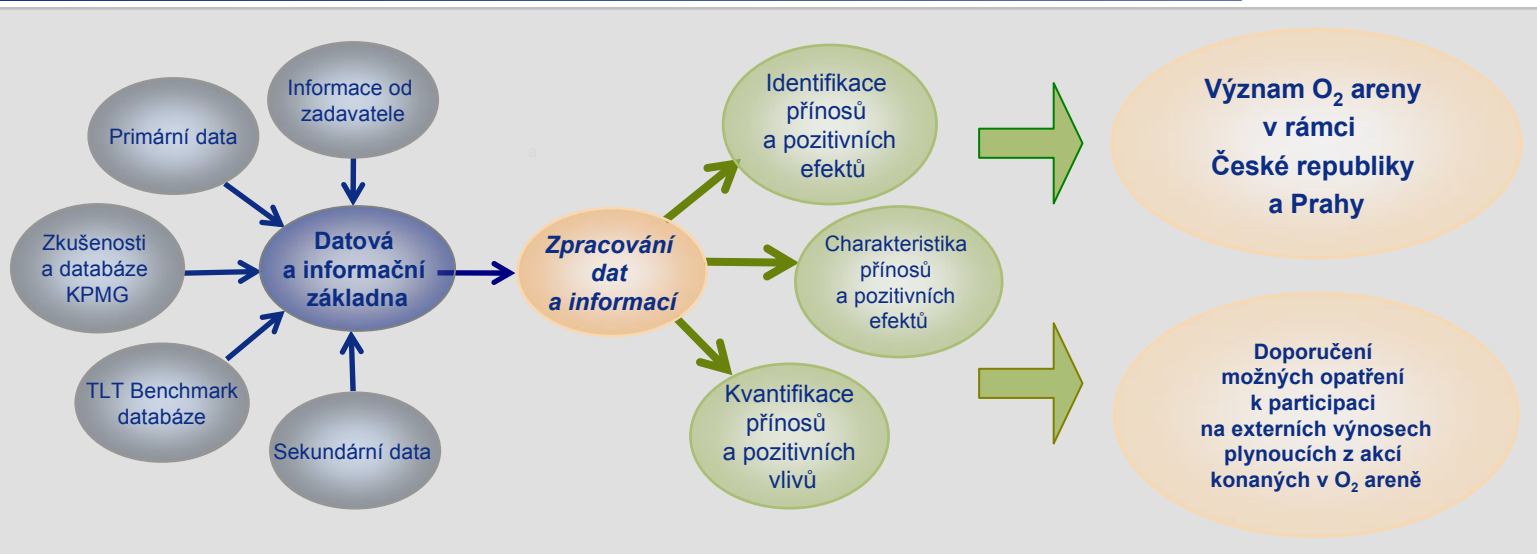
Nenahraditelné akce
58,1 % tržeb

Počet akcí a celkové tržby dle nahraditelnosti akcí konaných v Areně v období 2004 - 3.Q 2009



zdroj: Bestsport, Sazka, databáze KPMG

Celkové tržby Výstavby (v multiplikaci) 30,2 mld. Kč



Rozčlenění investice, tržeb do homogenních podskupin

Multiplikační model

Odhad příjmů z realizace investice, z tržeb souvisejících s akcemi a provozem Areny, alokace nákladů

Vyčíslení nákladů, odhad ziskové marže, kalkulace zisku (ve variantách)

Výpočet DPH, daně z příjmů právnických osob, spotřební daně

Odhad výše poplatků za kulturu a pobyt - akce

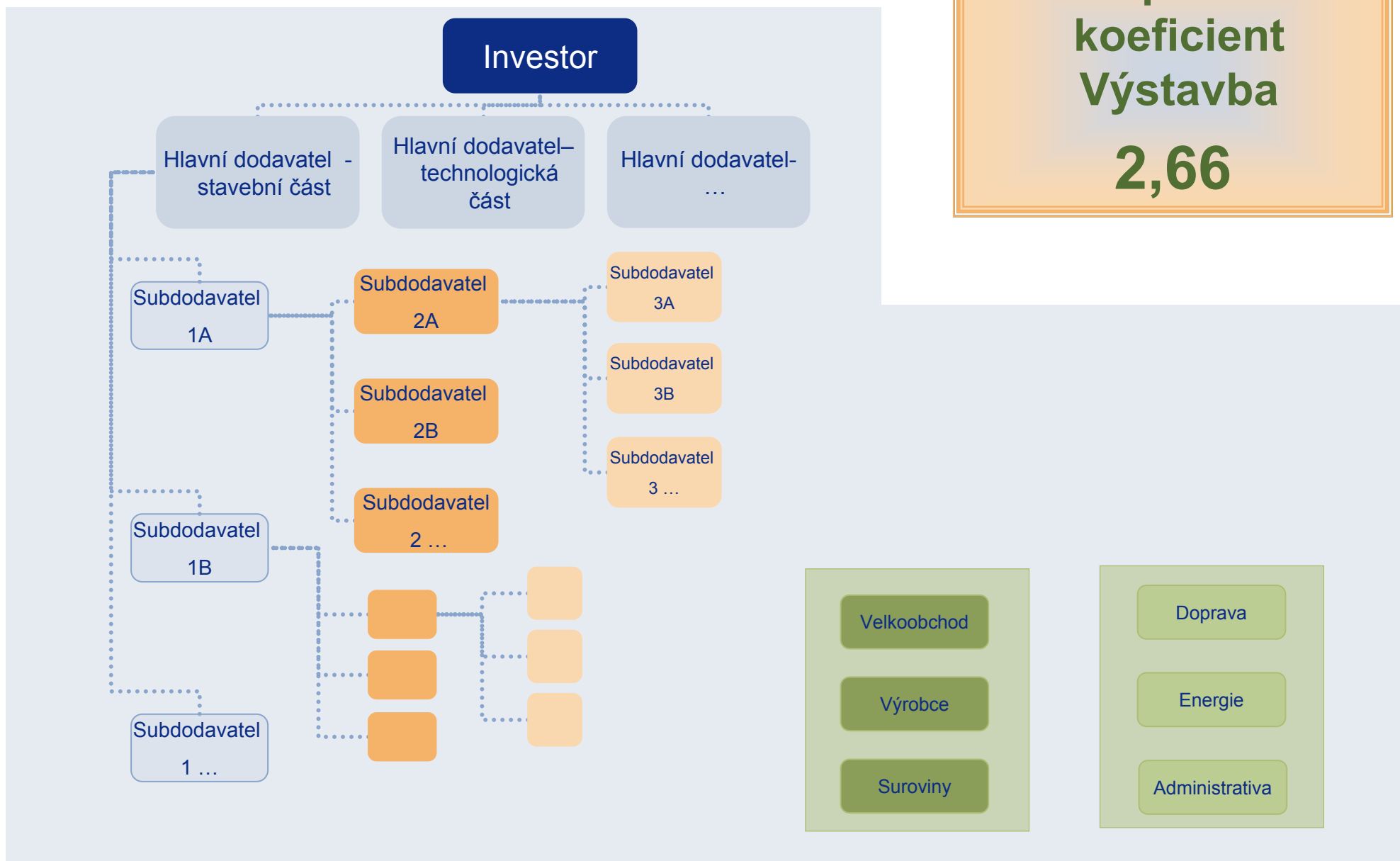
Kalkulace počtu pracovních úvazků

Odhad daně z příjmu fyzických osob, odvodů sociálního a zdravotního pojištění

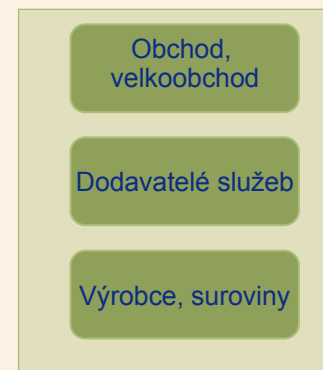
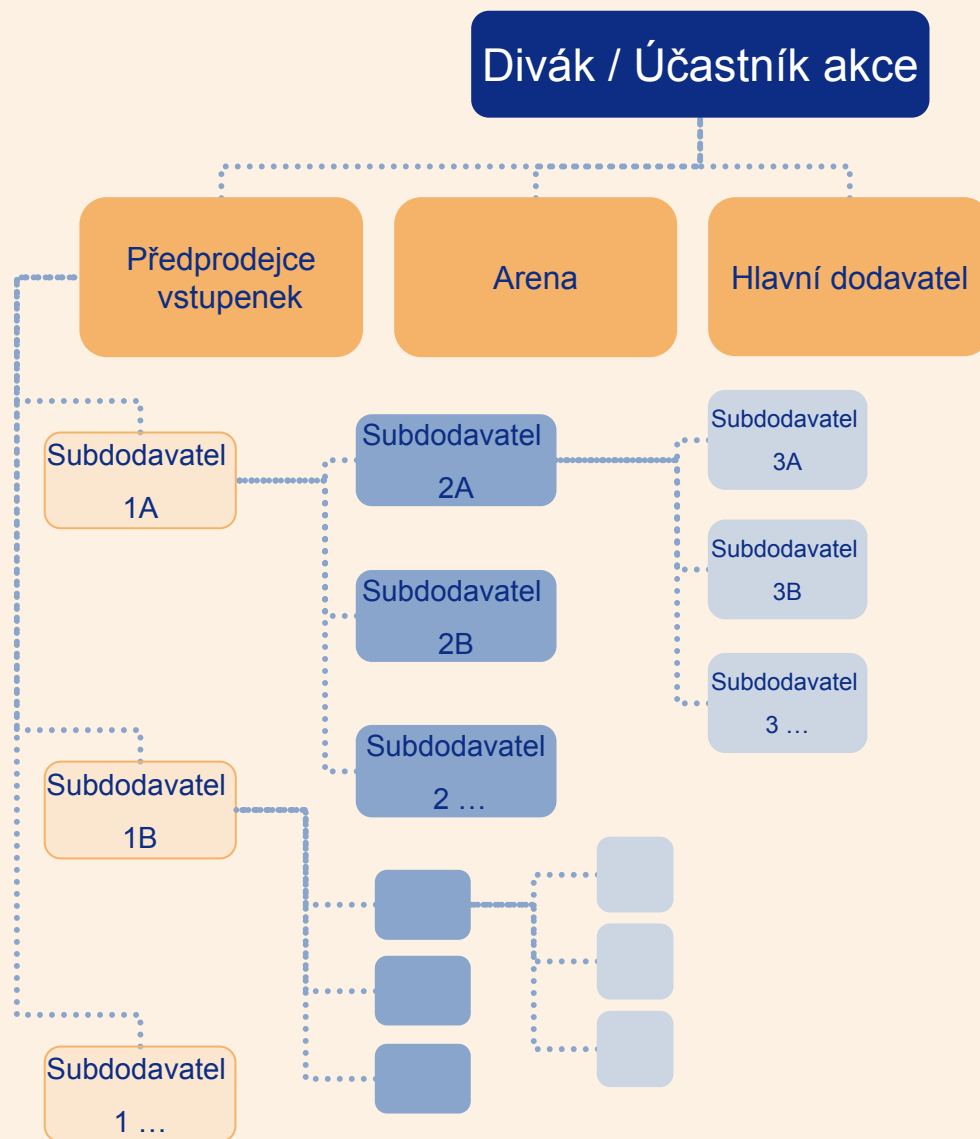
Vyčíslení výše reálných přínosů veřejným rozpočtům, jejich alokace

**Tržby
od diváků,
klientů
spjatých
s akcemi
4,4 mld. Kč**

**Multiplikační
koeficient
Výstavba**
2,66



**Multiplikační
koeficient
Akce**
2,91



CELKOVÁ INVESTICE 11.359.625.573 Kč

CELKOVÉ TRŽBY V MULTIPLIKACI 30.204.962.545 Kč

ZISK SPOLEČNOSTÍ (horní mez) 1.674.543.099 Kč

**Celkové tržby
včetně akcí
(v multiplikaci)
43,0 mld. Kč**

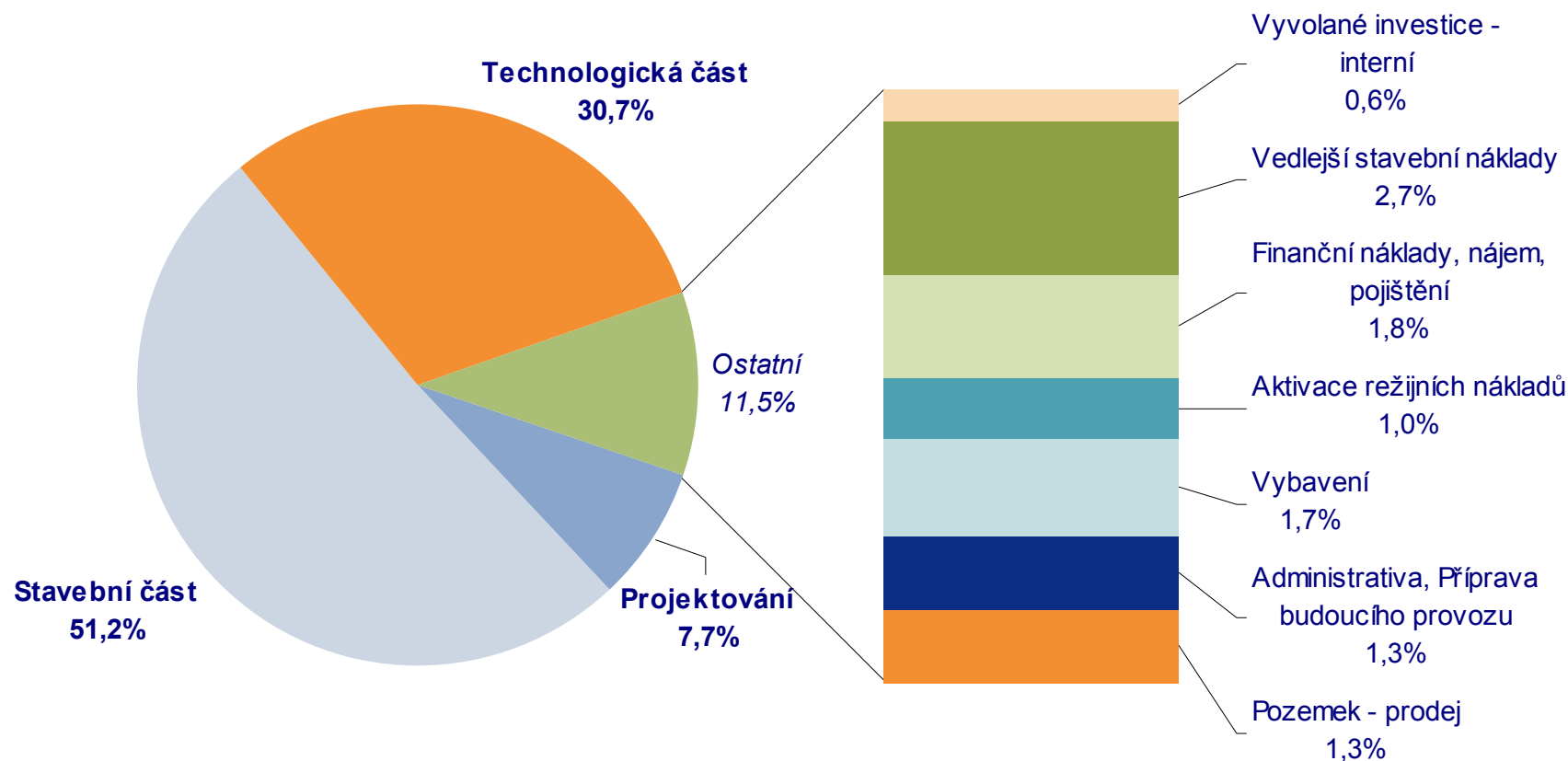
Tržby a náklady vyvolané výstavbou Areny 2001 - 04

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
Vlastní INVESTICE	9 361 625 573 Kč	680 000 000 Kč	1 318 000 000 Kč	11 359 625 573 Kč
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	24 809 665 103 Kč	1 721 355 002 Kč	3 673 942 440 Kč	30 204 962 545 Kč
<i>Podíl : multiplikační tržby / investice</i>	<i>2,6501</i>	<i>2,5314</i>	<i>2,7875</i>	<i>2,6590</i>
Náklady na administrativu, provoz	1 490 441 039 Kč	99 296 325 Kč	196 578 988 Kč	1 786 316 352 Kč
Mzdové náklady	4 976 731 913 Kč	257 913 647 Kč	720 008 081 Kč	5 954 653 641 Kč
Náklady na velkoobchod	746 606 353 Kč	50 764 877 Kč	117 676 508 Kč	915 047 738 Kč
Náklady na výrobce	1 530 609 218 Kč	26 100 250 Kč	163 675 006 Kč	1 720 384 474 Kč
Náklady na suroviny	1 057 268 345 Kč	17 321 075 Kč	173 884 152 Kč	1 248 473 572 Kč
Náklady na dopravu	1 045 235 086 Kč	224 360 642 Kč	173 086 769 Kč	1 442 682 498 Kč
Náklady na energie	1 216 066 616 Kč	123 712 468 Kč	204 243 249 Kč	1 544 022 333 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	1 892 309 203 Kč	209 262 720 Kč	313 060 830 Kč	2 414 632 753 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	9 498 674 835 Kč	559 850 000 Kč	1 445 681 250 Kč	11 504 206 085 Kč
Zisk - dolní mez	403 580 849 Kč	39 463 850 Kč	51 892 480 Kč	494 937 179 Kč
Zisk - horní mez	1 355 722 495 Kč	152 772 999 Kč	166 047 606 Kč	1 674 543 099 Kč

**Zisky společností
Výstavba
(horní mez)**

1,7 mld. Kč

**Celkové tržby v multiplikaci vyvolané výstavbou Areny
2001 - 04 dle oblastí - vazba na vlastní investici spol. BESTSPORT**



CELKOVÉ TRŽBY DIVÁKŮ, KLIENTŮ 4.395.731.563 Kč

CELKOVÉ TRŽBY V MULTIPLIKACI 12.788.898.968 Kč

ZISK SPOLEČNOSTÍ (horní mez) 476.707.643 Kč

**Celkové tržby
včetně výstavby
(v multiplikaci)**

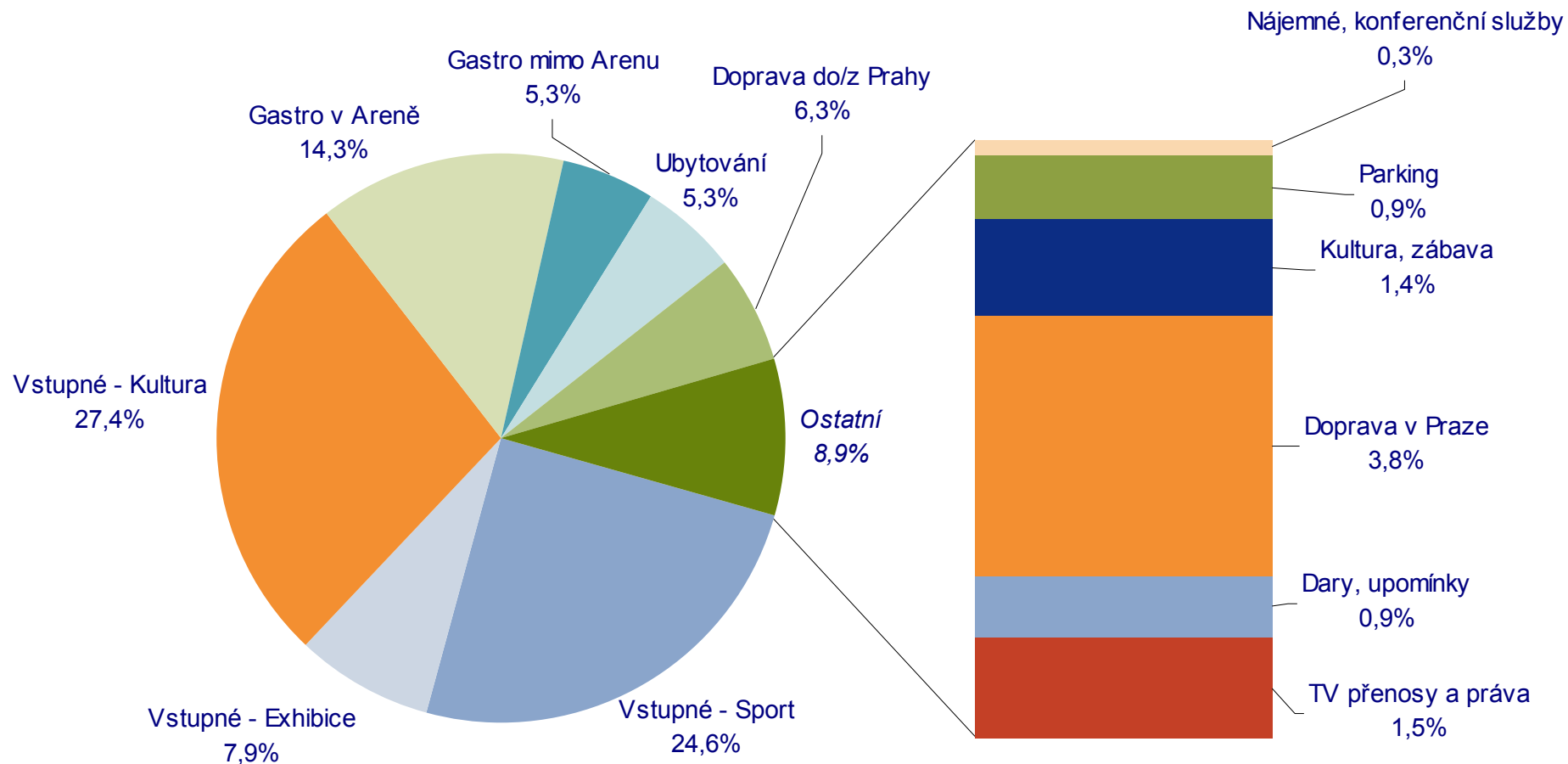
43,0 mld. Kč

Tržby a náklady vyvolané pořádáním akcí, provozem Areny 2004 - 1. pol. 2009

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
Celkové tržby	2 003 771 182 Kč	770 029 769 Kč	1 621 930 611 Kč	4 395 731 563 Kč
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	7 695 237 642 Kč	1 949 617 081 Kč	3 144 044 245 Kč	12 788 898 968 Kč
<i>Podíl : multiplikační tržby / investice</i>	<i>3,8404</i>	<i>2,5319</i>	<i>1,9385</i>	2,9094
Náklady na administrativu, provoz	289 815 721 Kč	116 017 718 Kč	159 664 571 Kč	565 498 010 Kč
Mzdové náklady	811 056 680 Kč	421 363 217 Kč	641 144 145 Kč	1 873 564 041 Kč
Náklady na dodavatele služeb	216 480 609 Kč	89 481 226 Kč	84 624 864 Kč	390 586 699 Kč
Náklady na obchod, velkoobchod	89 038 476 Kč	96 270 672 Kč	97 011 702 Kč	282 320 850 Kč
Náklady na výrobce, suroviny	72 894 528 Kč	110 323 683 Kč	100 857 682 Kč	284 075 893 Kč
Náklady na dopravu	149 845 841 Kč	88 631 150 Kč	138 793 837 Kč	377 270 827 Kč
Náklady na energie	220 127 722 Kč	108 693 197 Kč	267 534 808 Kč	596 355 727 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	382 212 409 Kč	230 303 906 Kč	806 203 568 Kč	1 418 719 884 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	5 281 660 397 Kč	611 498 142 Kč	630 640 855 Kč	6 523 799 395 Kč
Zisk - dolní mez	82 659 218 Kč	34 873 196 Kč	108 852 245 Kč	226 384 659 Kč
Zisk - horní mez	182 105 259 Kč	77 034 171 Kč	217 568 213 Kč	476 707 643 Kč

**Zisky společností
Akce
(horní mez)
477 mil. Kč**

**Celkové tržby v multiplikaci vyvolané pořádáním
akcí v Areně 2004 - 3.Q 2009 - horní mez**



CELKOVÝ POČET PLNÝCH MĚSÍČNÍCH PRACOVNÍCH ÚVAZKŮ - Výstavba**180.992****Počet plných pracovních úvazků a průměrných mezd v multiplikaci při výstavbě Areny**

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
Doba výstavby, aktivity (měsíce)	32	8	12	32
Počet měsíčních pracovních úvazků - měsíční člověkoúvazky - plný úvazek	147 900	10 482	22 610	180 992
Přepočet na počet ročních pracovních úvazků - roční člověkoúvazky - plný úvazek	12 325	874	1 884	15 083
Průměrná hrubá mzda	24 925 Kč	18 226 Kč	23 589 Kč	24 370 Kč

CELKOVÝ POČET PLNÝCH MĚSÍČNÍCH PRACOVNÍCH ÚVAZKŮ - Akce**52.886****Počet plných pracovních úvazků a průměrných mezd v multiplikaci vyplývající z pořádání akcí**

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
Doba provozu (měsíce)	66	66	66	66
Počet pracovních úvazků - plný úvazek	332	190	280	801
Počet měsíčních pracovních úvazků - měsíční člověkoúvazky - plný úvazek	21 888	12 539	18 459	52 886
Přepočet na počet ročních pracovních úvazků - roční člověkoúvazky - plný úvazek	1 824	1 045	1 538	4 407
Průměrná hrubá mzda	27 448 Kč	24 892 Kč	25 728 Kč	26 242 Kč

CELKOVÝ POČET PLNÝCH ROČNÍCH PRACOVNÍCH ÚVAZKŮ**19.490****CELKOVÁ MINIMÁLNÍ ÚSPORA NA SOCIÁLNÍCH DÁVKÁCH****575 mil. Kč**

Přijmy veřejných rozpočtů z výstavby Areny a vyvolaných investic za roky 2001 - 04 - dolní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	321 851 656 Kč	13 823 817 Kč	60 332 263 Kč	396 007 737 Kč
<i>odvedené DPH</i>	3 549 849 488 Kč	273 987 408 Kč	479 077 122 Kč	4 302 914 018 Kč
<i>nárokované DPH</i>	3 227 997 832 Kč	260 163 591 Kč	418 744 858 Kč	3 906 906 281 Kč
Daň z příjmu právnických osob - dolní mez	122 796 502 Kč	12 233 794 Kč	15 700 231 Kč	150 730 527 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	431 260 428 Kč	17 943 524 Kč	60 612 169 Kč	509 816 121 Kč
Sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	64 956 030 Kč	181 335 369 Kč	1 499 690 547 Kč
Zdravotní pojištění	497 673 191 Kč	25 791 365 Kč	72 000 808 Kč	595 465 364 Kč
Daň z převodu nemovitostí	15 000 000 Kč			15 000 000 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů	2 641 980 927 Kč	134 748 528 Kč	389 980 840 Kč	3 166 710 295 Kč
<i>Daňové odvody / Celkové investiční náklady</i>	28,06%	19,82%	29,59%	27,74%

Přijmy veřejných rozpočtů z výstavby Areny a vyvolaných investic za roky 2001 - 04 - horní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	321 851 656 Kč	13 823 817 Kč	60 332 263 Kč	396 007 737 Kč
<i>odvedené DPH</i>	3 549 849 488 Kč	273 987 408 Kč	479 077 122 Kč	4 302 914 018 Kč
<i>nárokované DPH</i>	3 227 997 832 Kč	260 163 591 Kč	418 744 858 Kč	3 906 906 281 Kč
Daň z příjmu právnických osob - horní mez	412 688 189 Kč	47 359 630 Kč	50 238 220 Kč	510 286 039 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	431 260 428 Kč	17 943 524 Kč	60 612 169 Kč	509 816 121 Kč
Sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	64 956 030 Kč	181 335 369 Kč	1 499 690 547 Kč
Zdravotní pojištění	497 673 191 Kč	25 791 365 Kč	72 000 808 Kč	595 465 364 Kč
Daň z převodu nemovitostí	15 000 000 Kč	- Kč	- Kč	15 000 000 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů	2 931 872 614 Kč	169 874 365 Kč	424 518 828 Kč	3 526 265 807 Kč
<i>Daňové odvody / Celkové investiční náklady</i>	31,16%	24,98%	32,21%	30,91%

100 Kč
investice Bestsport
=
37,51 Kč
daňových přínosů

Podíl přínosů příjmů veřej. rozp. k přímé investici na výstavbu Areny

	CELKEM
Podíl přínosů k investici spol. BestSportu - dolní mez	33,67%
Podíl přínosů k investici spol. BestSportu - horní mez	37,51%

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z výstavby Areny a vyvolaných investic za roky 2001 - 04 - dolní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	618 864 197 Kč	30 390 837 Kč	94 304 819 Kč	743 559 853 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	64 956 030 Kč	181 335 369 Kč	1 499 690 547 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	497 673 191 Kč	25 791 365 Kč	72 000 808 Kč	595 465 364 Kč
Kraje	78 131 046 Kč	3 924 901 Kč	12 188 704 Kč	94 244 651 Kč
Obce	193 913 344 Kč	9 685 396 Kč	30 151 140 Kč	233 749 880 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - dolní mez	2 641 980 927 Kč	134 748 528 Kč	389 980 840 Kč	3 166 710 295 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z výstavby Areny a vyvolaných investic za roky 2001 - 04 - horní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba investice ostatní	Vyvolané investice v okolí	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	820 860 725 Kč	54 866 520 Kč	118 370 889 Kč	994 098 134 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	64 956 030 Kč	181 335 369 Kč	1 499 690 547 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	497 673 191 Kč	25 791 365 Kč	72 000 808 Kč	595 465 364 Kč
Kraje	103 989 384 Kč	7 058 126 Kč	15 269 493 Kč	126 317 003 Kč
Obce	255 950 165 Kč	17 202 324 Kč	37 542 270 Kč	310 694 760 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - horní mez	2 931 872 614 Kč	169 874 365 Kč	424 518 828 Kč	3 526 265 807 Kč

Příjmy veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - dolní mez

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	258 547 799 Kč	116 299 871 Kč	187 997 401 Kč	562 845 071 Kč
<i>odvedené DPH</i>	1 377 383 710 Kč	275 399 556 Kč	423 996 933 Kč	2 076 780 198 Kč
<i>nárokované DPH</i>	1 118 835 910 Kč	159 099 684 Kč	235 999 532 Kč	1 513 935 127 Kč
Spotřební daň - alkohol. nápoje	- Kč	15 691 424 Kč	6 041 828 Kč	21 733 252 Kč
Daň z příjmu právnických osob - dolní mez	19 934 610 Kč	8 392 224 Kč	27 167 188 Kč	55 494 021 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	76 710 129 Kč	36 204 952 Kč	54 268 490 Kč	167 183 571 Kč
Sociální pojištění	204 266 127 Kč	106 121 106 Kč	161 473 340 Kč	471 860 573 Kč
Zdravotní pojištění	81 105 668 Kč	42 136 322 Kč	64 114 414 Kč	187 356 404 Kč
Srážková daň fyz. osob	73 624 656 Kč	- Kč	- Kč	73 624 656 Kč
Pobytové poplatky	- Kč	- Kč	7 064 211 Kč	7 064 211 Kč
Kulturní poplatky	4 018 337 Kč	- Kč	- Kč	4 018 337 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů	718 207 325 Kč	324 845 899 Kč	508 126 873 Kč	1 551 180 097 Kč
<i>Daňové odvody / Tržby</i>	35,84%	42,19%	31,33%	35,29%

Příjmy veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - horní mez

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	258 547 799 Kč	116 299 871 Kč	187 997 401 Kč	562 845 071 Kč
<i>odvedené DPH</i>	1 377 383 710 Kč	275 399 556 Kč	423 996 933 Kč	2 076 780 198 Kč
<i>nárokované DPH</i>	1 118 835 910 Kč	159 099 684 Kč	235 999 532 Kč	1 513 935 127 Kč
Spotřební daň - alkohol. nápoje	- Kč	15 691 424 Kč	6 041 828 Kč	21 733 252 Kč
Daň z příjmu právnických osob - horní mez	43 802 244 Kč	18 537 677 Kč	54 308 358 Kč	116 648 279 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	76 710 129 Kč	36 204 952 Kč	54 268 490 Kč	167 183 571 Kč
Sociální pojištění	204 266 127 Kč	106 121 106 Kč	161 473 340 Kč	471 860 573 Kč
Zdravotní pojištění	81 105 668 Kč	42 136 322 Kč	64 114 414 Kč	187 356 404 Kč
Srážková daň fyz. osob	73 624 656 Kč	- Kč	- Kč	73 624 656 Kč
Pobytové poplatky	- Kč	- Kč	7 064 211 Kč	7 064 211 Kč
Kulturní poplatky	4 018 337 Kč	- Kč	- Kč	4 018 337 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů	742 074 959 Kč	334 991 352 Kč	535 268 043 Kč	1 612 334 355 Kč
<i>Daňové odvody / Tržby</i>	37,03%	43,50%	33,00%	36,68%

100 Kč
tržby diváci, klienti
=
36,68 Kč
daňových přínosů

Podíl přínosů příjmů veř. rozp. k přímým výdajům diváků, klientů Akcí v Areně

	CELKEM
Podíl přínosů k celkovým tržbám - dolní mez	35,29%
Podíl přínosů k celkovým tržbám - horní mez	36,68%

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - dolní mez

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	296 544 799 Kč	127 261 412 Kč	192 968 770 Kč	616 774 981 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	204 266 127 Kč	106 121 106 Kč	161 473 340 Kč	471 860 573 Kč
Zdravotní pojišťovny - pojištění	81 105 668 Kč	42 136 322 Kč	64 114 414 Kč	187 356 404 Kč
Kraje	38 250 494 Kč	14 352 017 Kč	24 033 431 Kč	76 635 941 Kč
Obce	98 040 238 Kč	34 975 042 Kč	65 536 918 Kč	198 552 198 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - dolní mez	718 207 325 Kč	324 845 899 Kč	508 126 873 Kč	1 551 180 097 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - horní mez

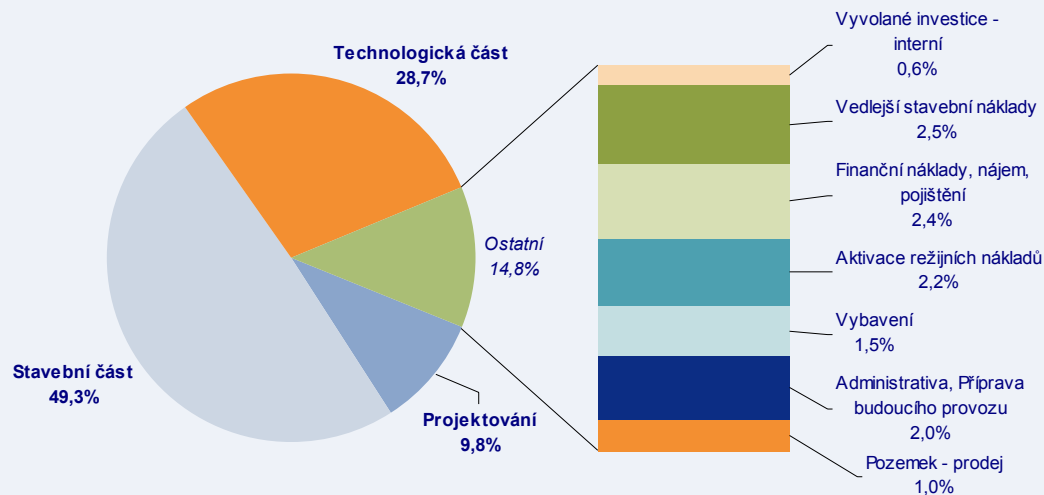
	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	313 175 766 Kč	134 330 764 Kč	211 880 737 Kč	659 387 267 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	204 266 127 Kč	106 121 106 Kč	161 473 340 Kč	471 860 573 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	81 105 668 Kč	42 136 322 Kč	64 114 414 Kč	187 356 404 Kč
Kraje	40 379 487 Kč	15 256 991 Kč	26 454 423 Kč	82 090 901 Kč
Obce	103 147 912 Kč	37 146 169 Kč	71 345 128 Kč	211 639 209 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - horní mez	742 074 959 Kč	334 991 352 Kč	535 268 043 Kč	1 612 334 355 Kč

Kalkulace přínosů pro veřejné rozpočty zahrnuje daňové ztráty provozovatele Areny spol. BESTSPORT a.s., tedy daňové přínosy neobsahují žádné přínosy od provozovatele Areny

Přínosy a pozitivní vlivy - přínosy pro veřejný sektor: daňové přínosy

Daňové přínosy v multiplikaci vyvolané výstavbou Areny

2001 - 04 dle oblastí - horní mez - vazba na vlastní investici spol. BESTSPORT



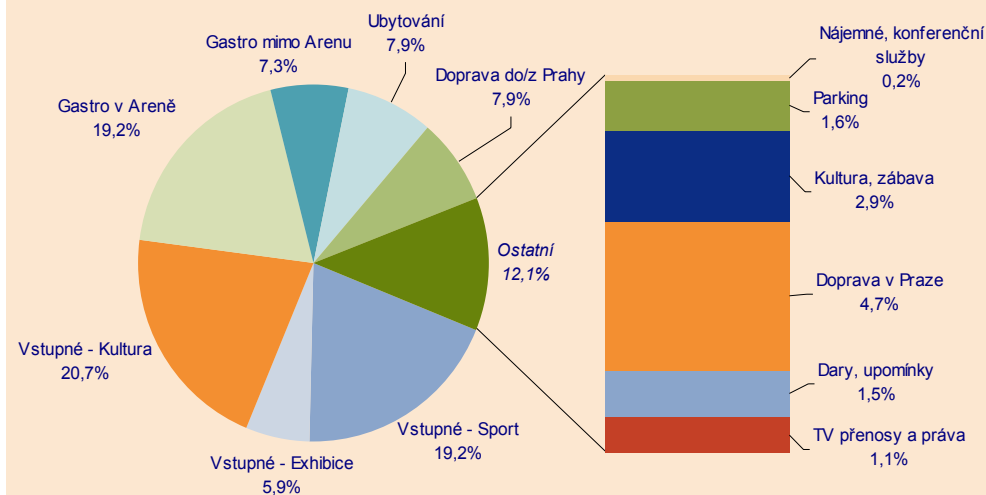
549 akcí
3,8 mil. diváků

DAŇOVÉ PŘÍNOSY V MULTIPLIKACI vyvolané výstavbou stavební část 49,3%

DAŇOVÉ PŘÍNOSY V MULTIPLIKACI vyvolané pořádáním akcí v Areně

Vstupné celkem 45,8%
Gastro v Areně 19,2%

Daňové přínosy v multiplikaci vyvolané pořádáním akcí v Areně 2004 - 3.Q 2009 - horní mez



Příjmy veř. rozp. z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - horní mez

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
2004	196 891 117 Kč	88 881 616 Kč	142 020 050 Kč	427 792 783 Kč
2005	96 691 772 Kč	43 649 104 Kč	69 744 997 Kč	210 085 873 Kč
2006	146 459 235 Kč	66 115 393 Kč	105 642 896 Kč	318 217 524 Kč
2007	89 123 855 Kč	40 232 756 Kč	64 286 162 Kč	193 642 773 Kč
2008	138 544 418 Kč	62 542 445 Kč	99 933 839 Kč	301 020 702 Kč
2009	74 364 563 Kč	33 570 039 Kč	53 640 098 Kč	161 574 700 Kč
CELKEM	742 074 959 Kč	334 991 352 Kč	535 268 043 Kč	1 612 334 355 Kč

Nenahraditelné příjmy veřejných rozpočtů z Akcí - odhad
1,2 mld. Kč
76,6%

Příjmy veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 - horní mez

	Vstupné, nájemné	Výdaje spojené s Arenou	Výdaje mimo Arenu	CELKEM
nenahraditelné akce	441 035 977 Kč	199 094 763 Kč	318 124 822 Kč	958 255 562 Kč
akce s přidanou hodnotou	256 699 639 Kč	115 880 691 Kč	185 160 693 Kč	557 741 023 Kč
akce s možností jiného místa konání	44 339 343 Kč	20 015 898 Kč	31 982 528 Kč	96 337 769 Kč

Daňové odvody vyplývající z objektu Areny 2004 - 2008

Daň	2004	2005	2006	2007	2008	CELKEM
Daň z nemovitostí	101 445 Kč	627 919 Kč	627 919 Kč	530 007 Kč	530 007 Kč	2 417 297 Kč
Daň z převodu nemovitostí			1 321 938 Kč	1 245 720 Kč	525 456 Kč	3 093 114 Kč
Silniční daň	750 Kč	50 Kč	75 Kč			875 Kč
Srážková daň právnických osob	2 259 549 Kč	2 613 504 Kč	2 611 848 Kč	2 627 988 Kč	7 189 815 Kč	17 302 704 Kč
CELKEM	2 361 744 Kč	3 241 473 Kč	4 561 780 Kč	4 403 715 Kč	8 245 278 Kč	22 813 990 Kč

zdroj: Bestsport

Obvyklá výše provozní dotace zimním stadionům z obecních rozpočtů (dle průzkumu KPMG 2008)

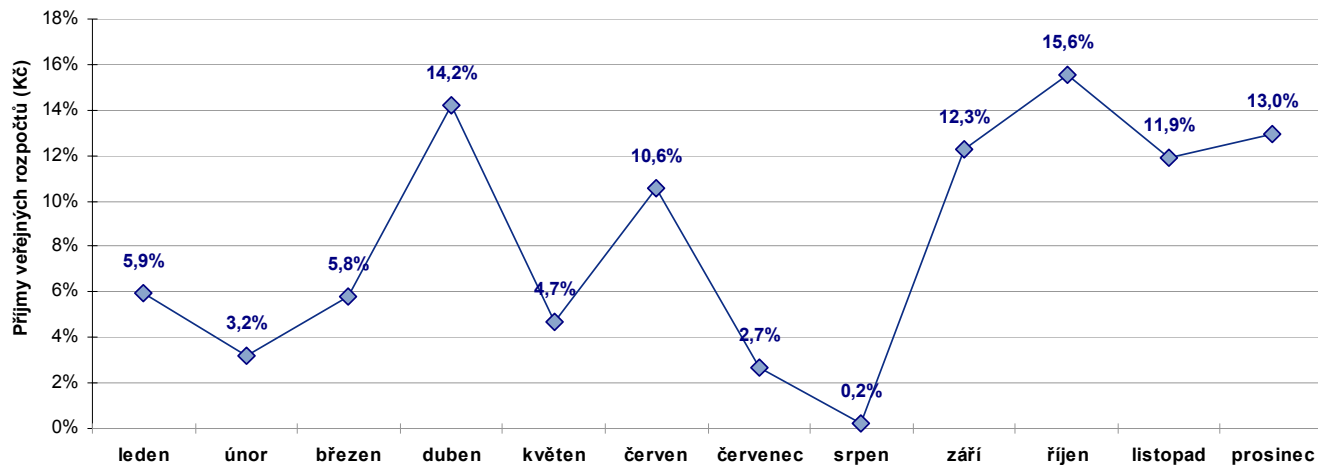
2.447 Kč / sedadlo / rok

Teoretický výpočet odpovídající dotace pro 0₂ arenu (17.000 sedadel)

41.559.000.Kč / rok

Přínosy a pozitivní vlivy – přínosy pro veřejný sektor: daňové přínosy

Průměrný podíl celkových příjmů veřejných rozpočtů plynoucích z akcí v letech 2005 - 2008 dle měsíců v roce



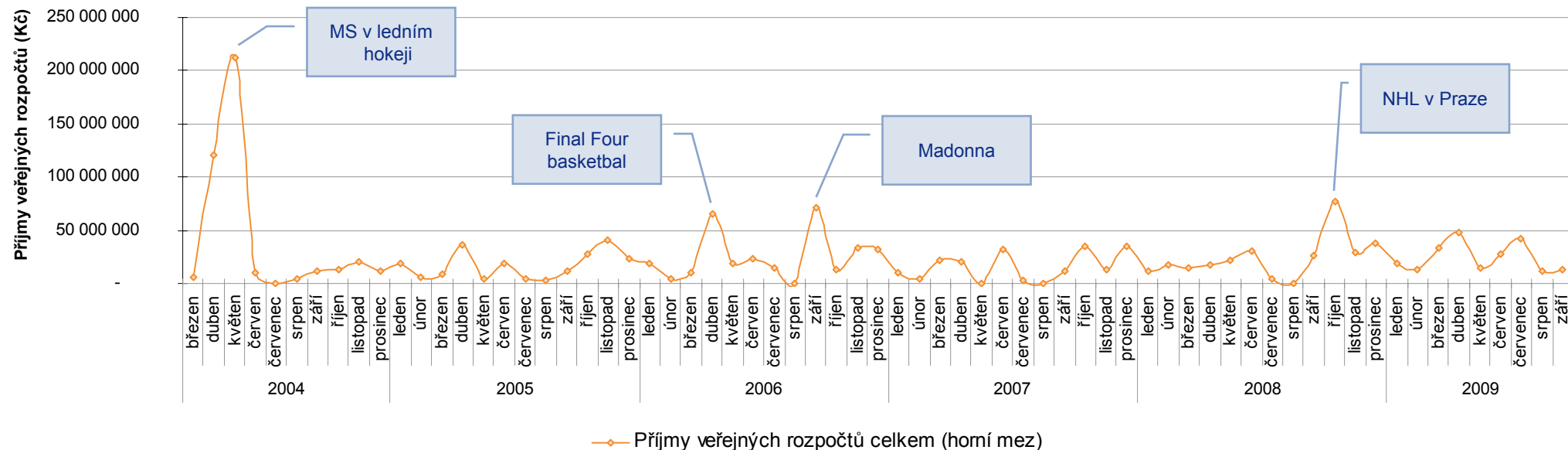
Prům. počet akcí ročně

100

prům. přínos z akcí pro veřejný sektor měsíčně

24,4 mil. Kč

Celkové příjmy veřejných rozpočtů plynoucích z akcí v letech 2004 - 3.Q 2009



Tržby a náklady vyvolané pořádáním akcí, provozem Areny - listopad 2008

	CELKEM
Celkové tržby	80 412 432 Kč
Počet akcí v listopadu 2008	9
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	233 951 152 Kč
Podíl : multiplikační tržby / investice	2,9094
Náklady na administrativu, provoz	10 344 824 Kč
Mzdové náklady	34 273 667 Kč
Náklady na dodavatele služeb	7 145 119 Kč
Náklady na obchod, velkoobchod	5 164 580 Kč
Náklady na výrobce, suroviny	5 196 685 Kč
Náklady na dopravu	6 901 528 Kč
Náklady na energie	10 909 314 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	25 953 067 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	119 341 813 Kč
Zisk - dolní mez	4 141 322 Kč
Zisk - horní mez	8 720 555 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky - horní mez - listopad 2008

	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	12 062 368 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	8 631 887 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	3 427 367 Kč
Kraje	1 501 713 Kč
Obce	3 668 843 Kč
Lokační obec (hl. m. Praha)	202 736 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - horní mez	29 494 914 Kč

prům. přínos z akcí
pro veřejný sektor
měsíčně
24,4 mil. Kč

**Odvody
OSA a INTEGRAM**
(odhad)

23 mil. Kč

Akce konané v listopadu 2008

Termín	Akce	Počet diváků
2.11.2008	Slavia - Plzeň extraliga ledního hokeje	5 901
4.11.2008	ČR - Slovensko 100. let českého hokeje	14 511
8.11.2008	Transmission taneční party	9 920
13.11.2008	Jean Michel Jarre koncert	9 022
15.11.2008	Hair Max kadeřnická show	3 557
25.11.2008	Slavia - Znojmo extraliga ledního hokeje	6 823
26.11.2008	Karel Gott "Zpátky si dám tenhle film" koncert	9 220
29.11.2008	Freestyle Motocross sportovní exhibice	13 891
29.11.2008	Freestyle Motocross sportovní exhibice	6 672

Tržby a náklady vyvolané prodejem párků, klobás a piva v rámci akce "NHL v Praze 4.10.08"

	CELKEM
Celkové tržby	1 371 965 Kč
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	3 604 311 Kč
Podíl : multiplikační tržby / investice	2,6271
Náklady na administrativu, provoz	215 952 Kč
Mzdové náklady	787 953 Kč
Náklady na dodavatele služeb	173 481 Kč
Náklady na obchod, velkoobchod	182 746 Kč
Náklady na výrobce, suroviny	215 311 Kč
Náklady na dopravu	165 007 Kč
Náklady na energie	201 753 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	348 923 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	1 174 402 Kč
Zisk - dolní mez	63 293 Kč
Zisk - horní mez	138 784 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z prodeje párků, klobás a piva v rámci akce "NHL v Praze 4.10.08" - horní mez

	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	230 614 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	198 447 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	78 795 Kč
Kraje	26 493 Kč
Obce	64 595 Kč
z toho Hl.m.Praha (kraj + obec)	22 580 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - horní mez	598 944 Kč

Daňový přínos
(z Akcí)
na 1 akci
2,94 mil. Kč

1 klobása za 45 Kč
=
19,65 Kč
příjmu veřejných rozpočtů

Prodej párků, klobás a piva a tržby z tohoto prodeje v rámci akce "NHL v Praze 4.10.08"

	prodej (ks)	tržba (vč. DPH)
Combo Hot Dog KLASIK, Cola Cola	698	59 330 Kč
Combo Hot Dog KLASIK, Staropramen	552	46 920 Kč
Combo KLOBÁSA, Coca Cola	819	73 710 Kč
Combo KLOBÁSA, Staropramen	1 986	178 740 Kč
Hot Dog Klasik	690	41 400 Kč
Klobása papriková	1 379	89 635 Kč
CELKEM - párky, klobásy	6 124	489 735 Kč
Staropramen pivo do hlediště FF 0,4 L	1 239	55 755 Kč
Staropramen nealko 0,4 L	466	16 310 Kč
Staropramen Světlé 0,4 L	18 004	810 165 Kč
CELKEM - pivo	19 709	882 230 Kč
CELKEM - párky, klobásy, pivo		1 371 965 Kč

AKCE V ARENĚ

- Příliv návštěvníků do celé České republiky
- Zviditelnění země v mezinárodním povědomí
- Pozitivní vliv na podnikatelské subjekty působící v cestovním ruchu
- Rozvoj služeb cestovního ruchu, tlak na stálé zvyšování kvality úrovně nabízených služeb

Příjmy veřejných rozpočtů z pořádání akcí, provozu Areny za roky 2004 - 3.Q 2009 z oblasti cestovního ruchu - horní mez

	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	158 155 722 Kč
<i>odvedené DPH</i>	333 300 994 Kč
<i>nárokované DPH</i>	175 145 272 Kč
Spotřební daň - alkohol. nápoje	6 041 828 Kč
Daň z příjmu právnických osob - horní mez	45 297 065 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	43 100 949 Kč
Sociální pojištění	130 320 053 Kč
Zdravotní pojištění	51 744 727 Kč
Pobytové poplatky	7 064 211 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů	441 724 556 Kč

Tržby a náklady vyvolané pořádáním akcí, provozem Areny 2004 - 3.Q 2009 - oblast cestovního ruchu

	Gastro mimo Arenu	Ubytování	Kultura, zábava	Doprava do/z Prahy	Dary, upomínky	Cestovní ruch Celkem
Celkové tržby	268 525 687 Kč	379 961 711 Kč	91 636 338 Kč	459 689 984 Kč	54 981 803 Kč	1 254 795 522 Kč
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	681 817 558 Kč	681 075 053 Kč	181 650 793 Kč	802 711 597 Kč	119 148 069 Kč	2 466 403 070 Kč
<i>Podíl : multiplikační tržby / investice</i>	2,5391	1,7925	1,9823	1,7462	2,1670	1,9656
Náklady na administrativu, provoz	34 145 276 Kč	40 841 969 Kč	9 712 593 Kč	37 156 742 Kč	6 611 442 Kč	128 468 022 Kč
Mzdové náklady	138 829 421 Kč	141 450 612 Kč	56 025 708 Kč	154 534 732 Kč	26 606 798 Kč	517 447 271 Kč
Náklady na dodavatele služeb	26 970 347 Kč	13 947 631 Kč	7 618 006 Kč	14 879 858 Kč	6 625 761 Kč	70 041 603 Kč
Náklady na obchod, velkoobchod	35 096 307 Kč	14 201 069 Kč	4 677 119 Kč	14 667 558 Kč	14 880 825 Kč	83 522 878 Kč
Náklady na výrobce, suroviny	35 058 982 Kč	16 870 300 Kč	4 969 255 Kč	16 655 545 Kč	12 695 711 Kč	86 249 793 Kč
Náklady na dopravu	29 496 863 Kč	28 983 918 Kč	7 349 059 Kč	33 499 107 Kč	8 368 655 Kč	107 697 602 Kč
Náklady na energie	36 989 807 Kč	44 815 616 Kč	9 419 871 Kč	97 152 230 Kč	8 557 052 Kč	196 934 576 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	63 158 164 Kč	187 134 209 Kč	13 491 248 Kč	297 765 640 Kč	15 387 438 Kč	576 936 699 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	229 857 988 Kč	130 611 838 Kč	50 949 804 Kč	97 913 967 Kč	9 071 997 Kč	518 405 594 Kč
Zisk - dolní mez	24 992 924 Kč	30 759 507 Kč	8 618 620 Kč	19 107 155 Kč	4 995 063 Kč	88 473 268 Kč
Zisk - horní mez	52 214 403 Kč	62 217 891 Kč	17 438 131 Kč	38 486 218 Kč	10 342 389 Kč	180 699 031 Kč

**Celkový počet ročních
pracovních úvazků**

(Výstavba, Akce, Provoz)

19.490

Vliv na infrastrukturu státu, města

- Pozitivní vliv na rozvoj lokality a blízkého okolí
- Zvýšení atraktivity oblasti, zvýšení cen okolních pozemků a nemovitostí
 - **tyto podstatné pozitivní vlivy nejsou ve studii kvantifikovány**
- Rozvoj a revitalizace dodavatelských sítí – inženýrské sítě
- Prezentace architektonické vyspělosti České republiky, prestiž
- Možnost pořádání městských akcí, místo pro trávení volného času obyvatel

Sportovní přínosy

- Pořádání mezinárodních soutěží za účasti zahraničních sportovců
- Příležitosti k nabytí nových zkušeností a odborných znalostí díky účasti na konferencích se sportovní tematikou
- s významnými osobnostmi ze zahraničí, což výrazně přispívá ke zlepšení úrovně domácího sportu
- Podpora českých funkcionářů v mezinárodních asociacích, získání důležitých kontaktů a navázání úzké spolupráce
- Možnost místních sportovců vyniknout a prosadit se na mezinárodním poli

Vliv na image, přínosy P.R., marketingové přínosy

- Zvýšení povědomí o městě, státu
- Zviditelnění na základě publikovaných článků v odborné literatuře, uznání a respekt v odborných kruzích (specifická konstrukce střechy)
- Prestiž města, státu, lepší vyjednávací pozice
- Zviditelnění města, státu díky konání akcí, organizaci

Kulturní přínosy

- Místo pro pořádání akcí na světové úrovni
- Inspirace a motivace pro domácí talenty
- Zlepšení kulturní vzdělanosti a přehledu občanů
- Příležitost prezentace českých umělců v moderním prostředí a před širokým domácím i zahraničním publikem

Technologický přínos, zvyšování standardu a kvality služeb

- Využití nových metod a technologií v praxi, použití nestandardních materiálů (soning – akustický materiál, speciální druhy betonu)
- Nabytí zkušeností a jejich využití v praxi
- Důraz na kvalitní AV techniku, použití nejmodernějších technologií během akcí
- Kontinuální zvyšování standardu služeb

CELKOVÉ PŘÍMÉ TRŽBY 15.755.357.136 Kč

CELKOVÉ TRŽBY V MULTIPLIKACI 42.993.861.514 Kč

ZISK SPOLEČNOSTÍ – HORNÍ MEZ 2.151.250.742 Kč

**Celkový
multiplikační
koeficient**

2,73

Tržby a náklady vyvolané výstavbou Areny, pořádáním akcí, provozem Areny 2001 - 3.Q 2009

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba Areny CELKEM	Akce v Areně CELKEM	CELKEM
Celkové tržby	9 361 625 573 Kč	11 359 625 573 Kč	4 395 731 563 Kč	15 755 357 136 Kč
Tržby pro subjekty celkem - kumulace	24 809 665 103 Kč	30 204 962 545 Kč	12 788 898 968 Kč	42 993 861 514 Kč
<i>Podíl : multiplikační tržby / investice</i>	<i>2,6501</i>	<i>2,6590</i>	<i>2,9094</i>	2,7288
Náklady na administrativu, provoz	1 490 441 039 Kč	1 786 316 352 Kč	565 498 010 Kč	2 351 814 361 Kč
Mzdové náklady	4 976 731 913 Kč	5 954 653 641 Kč	1 873 564 041 Kč	7 828 217 682 Kč
Náklady na dodavatele služeb			390 586 699 Kč	390 586 699 Kč
Náklady na obchod, velkoobchod	746 606 353 Kč	915 047 738 Kč	282 320 850 Kč	1 943 974 941 Kč
Náklady na výrobce, suroviny	2 587 877 562 Kč	2 968 858 045 Kč	284 075 893 Kč	3 839 811 500 Kč
Náklady na dopravu	1 045 235 086 Kč	1 442 682 498 Kč	377 270 827 Kč	2 865 188 411 Kč
Náklady na energie	1 216 066 616 Kč	1 544 022 333 Kč	596 355 727 Kč	3 356 444 676 Kč
Náklady na odpisy, amortizace	1 892 309 203 Kč	2 414 632 753 Kč	1 418 719 884 Kč	5 725 661 840 Kč
Náklady na dodavatele (práce)	9 498 674 835 Kč	11 504 206 085 Kč	6 523 799 395 Kč	27 526 680 315 Kč
Zisk - dolní mez	403 580 849 Kč	494 937 179 Kč	226 384 659 Kč	721 321 837 Kč
Zisk - horní mez	1 355 722 495 Kč	1 674 543 099 Kč	476 707 643 Kč	2 151 250 742 Kč

Celkový příjem veřejných rozpočtů (dolní mez) 4.740.704.382 Kč

Celkový příjem veřejných rozpočtů (horní mez) 5.161.414.151 Kč

SOCIÁLNÍ POJIŠTĚNÍ 1.971.551.120 Kč

ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ 782.821.768 Kč

**100 Kč
investice,
tržby diváci, klienti
=
32,76 Kč
daňových přínosů**

Příjmy veřejných rozpočtů z výstavby Areny, pořádání akcí, provozu Areny za roky 2001 - 3.Q 2009 - horní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba Areny CELKEM	Akce v Areně CELKEM	Objekt Areny CELKEM	CELKEM
DPH - přínos pro veřejné rozpočty	321 851 656 Kč	396 007 737 Kč	562 845 071 Kč		958 852 808 Kč
<i>odvedené DPH</i>	3 549 849 488 Kč	4 302 914 018 Kč	2 076 780 198 Kč		6 379 694 216 Kč
<i>nárokované DPH</i>	3 227 997 832 Kč	3 906 906 281 Kč	1 513 935 127 Kč		5 420 841 408 Kč
Spotřební daň - alkohol, nápoje			21 733 252 Kč		21 733 252 Kč
Daň z příjmu právnických osob - dolní mez	122 796 502 Kč	150 730 527 Kč	55 494 021 Kč		206 224 548 Kč
Daň z příjmu právnických osob - horní mez	412 688 189 Kč	510 286 039 Kč	116 648 279 Kč		626 934 318 Kč
Daň z příjmů ze závislé činnosti	431 260 428 Kč	509 816 121 Kč	167 183 571 Kč		676 999 691 Kč
Sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	1 499 690 547 Kč	471 860 573 Kč		1 971 551 120 Kč
Zdravotní pojištění	497 673 191 Kč	595 465 364 Kč	187 356 404 Kč		782 821 768 Kč
Srážková daň fyzických osob			73 624 656 Kč		73 624 656 Kč
Srážková daň právnických osob				17 302 704 Kč	17 302 704 Kč
Pobytové poplatky			7 064 211 Kč		7 064 211 Kč
Kulturní poplatky			4 018 337 Kč		4 018 337 Kč
Daň z převodu nemovitostí	15 000 000 Kč	15 000 000 Kč		3 093 114 Kč	18 093 114 Kč
Daň z nemovitostí				2 417 297 Kč	2 417 297 Kč
Silniční daň				875 Kč	875 Kč
Celkový příjem veřejných rozpočtů - dolní mez	2 641 980 927 Kč	3 166 710 295 Kč	1 551 180 097 Kč	22 813 990 Kč	4 740 704 382 Kč
<i>Daňové odvody / Tržby</i>	<i>28,06%</i>	<i>27,74%</i>	<i>35,29%</i>		<i>30,09%</i>
Celkový příjem veřejných rozpočtů - horní mez	2 931 872 614 Kč	3 526 265 807 Kč	1 612 334 355 Kč	22 813 990 Kč	5 161 414 151 Kč
<i>Daňové odvody / Tržby</i>	<i>31,16%</i>	<i>30,91%</i>	<i>36,68%</i>		<i>32,76%</i>

STÁTNÍ ROZPOČET – daňové příjmy přímé - dolní mez
1.375.485.347 Kč

STÁTNÍ ROZPOČET – daňové příjmy přímé - horní mez
1.668.635.914 Kč

Daňový přínos
(z Akcí)
na 1 diváka
430 Kč

Daňové přínosy v přepočtu na akci **2,94 mil. Kč / akce** (přínos z Akcí)
(horní mez) **9,40 mil Kč / akce** (přínos z Akcí i Výstavby)

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z výstavby Areny, pořádání akcí, provozu Areny za roky 2001 - 3.Q 2009 - dolní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba Areny CELKEM	Akce v Areně CELKEM	Objekt Areny CELKEM	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	618 864 197 Kč	743 559 853 Kč	616 774 981 Kč	15 150 513 Kč	1 375 485 347 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	1 499 690 547 Kč	471 860 573 Kč	- Kč	1 971 551 120 Kč
Zdravotní pojišťovny - pojištění	497 673 191 Kč	595 465 364 Kč	187 356 404 Kč	- Kč	782 821 768 Kč
Kraje	78 131 046 Kč	94 244 651 Kč	76 635 941 Kč	1 543 401 Kč	172 423 993 Kč
Obce	193 913 344 Kč	233 749 880 Kč	198 552 198 Kč	6 120 076 Kč	438 422 154 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - dolní mez	2 641 980 927 Kč	3 166 710 295 Kč	1 551 180 097 Kč	22 813 990 Kč	4 740 704 382 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z výstavby Areny, pořádání akcí, provozu Areny za roky 2001 - 3.Q 2009 - horní mez

	Výstavba investice Bestsport	Výstavba Areny CELKEM	Akce v Areně CELKEM	Objekt Areny CELKEM	CELKEM
Státní rozpočet - daňové příjmy přímé	820 860 725 Kč	994 098 134 Kč	659 387 267 Kč	15 150 513 Kč	1 668 635 914 Kč
Státní rozpočet - sociální pojištění	1 253 399 149 Kč	1 499 690 547 Kč	471 860 573 Kč	- Kč	1 971 551 120 Kč
Zdravotní pojišťovny - zdrav. pojištění	497 673 191 Kč	595 465 364 Kč	187 356 404 Kč	- Kč	782 821 768 Kč
Kraje	103 989 384 Kč	126 317 003 Kč	82 090 901 Kč	1 543 401 Kč	209 951 305 Kč
Obce	255 950 165 Kč	310 694 760 Kč	211 639 209 Kč	6 120 076 Kč	528 454 044 Kč
CELKEM příjmy veřejných rozpočtů - horní mez	2 931 872 614 Kč	3 526 265 807 Kč	1 612 334 355 Kč	22 813 990 Kč	5 161 414 151 Kč

Alokace příjmů veřejných rozpočtů z výstavby Areny, pořádání akcí, provozu Areny za roky 2001 - 3.Q 2009 - horní mez - vybrané kraje a obce

	počet obyvatel	rozloha (km ²)	Příjmy veřejných rozpočtů - kraje, obce
Hlavní město PRAHA - kraj + obec	1 212 000	498	199 838 938 Kč
Městská část Praha 9	43 800	13,9	4 018 337 Kč
Moravskoslezský kraj	1 249 000	5 427	20 205 997 Kč
<i>Ostrava</i>	308 374	214,1	24 643 774 Kč
<i>Kopřivnice</i>	23 248	27,5	837 267 Kč
<i>Karlova Studánka</i>	217	1,6	6 704 Kč
Karlovarský kraj	306 000	3 315	7 921 442 Kč
<i>Karlovy Vary</i>	51 202	59,1	2 100 380 Kč
<i>Sokolov</i>	24 488	22,9	878 976 Kč
<i>Přebuz</i>	81	29,8	7 988 Kč

Pro ilustraci uvedme projekt společnosti LG.PHILIPS Displays v Hranicích na Moravě, kde byly vybudovány nové kapacity na výrobu televizních obrazovek. Na základě veřejně dostupných dat z monitoringu tisku (bez možnosti řádného ověření) předkládáme základní charakteristiky tohoto projektu: celková investice činila 7,22 mld. Kč, dle plánu bylo kalkulováno se vznikem cca 3.250 nových pracovních míst.

Zahraniční investor získal následující pobídky a dotace ze strany municipální sféry ČR: ze státního rozpočtu byla poskytnuta dotace ve výši 801 mil. Kč na vytvoření pracovních míst a rekvalifikaci pracovníků, dále stát a obec společně poskytly dotaci cca 100 mil. Kč na nákup pozemku. Vedle těchto dotací byl investorovi poskytnut příspěvek na technologickou podporu a centrum. Celková přímá podpora projektu z veřejných zdrojů do r. 2006 činila 1,6 mld. Kč. Navíc byla společnosti po dobu 10 let odpuštěna daň z příjmů. V roce 2006 byl vládou ČR společnosti poskytnut záchranný úvěr ve výši 300 mil. Kč.

Ve výsledku společnost zaměstnala pouze cca 1.300 pracovníků. Po 5 letech provozu ukončila činnost (z toho 3 roky činil zkušební provoz) a vlastní výrobní kapacity byly investorem přesunuty do jiné země.

V případě zájmu zadavatele je možné v návazné studii rozpracovat porovnání multiplikačních efektů plynoucích z Areny s efekty nově vybudovaných vybraných projektů vzniklých na základě politiky podpory zahraničních investic.

Teoretická úvaha

ideální vlastnictví areny

(na základě alokace veřejných přínosů):

89% stát (ČR)

11% kraj a obec (hl.m.Praha)

ideální provozovatel areny:

soukromá společnost vybraná na základě soutěže založené na principu PPP projektů

(dle studie KPMG 2008 a 2009)

Teoretická kalkulace

v případě investice do výstavby Areny zajištěné z veřejných zdrojů

návratnost investice na základě přínosů pro veřejné rozpočty

20 let

Přínos z Výstavby pro
veřejný sektor

(horní mez)

3,5 mld. Kč

Celkové tržby od
diváků, klientů

4,4 mld. Kč

Celkový zisk
společností

(horní mez)

2,15 mld. Kč

Celkový přínos pro
veřejný sektor

(horní mez)

5,2 mld. Kč

Celková investice
do výstavby

11,4 mld. Kč

549 akcí

3,75 mil. diváků

Přínos z Akcí a
Provozu pro veřejný
sektor (horní mez)

1,61 mld. Kč